

PENILAIAN KINERJA TRAINER MENGGUNAKAN
METODE AHP DENGAN PENDEKATAN RATING SCALES
SEBAGAI DASAR PEMBERIAN INSENTIF DI
SEVENTH_SOFT KOMPUTINDO

SKRIPSI



Oleh :

RIZKY ROUDLOTUL JANNAH
NPM. 0934015020

JURUSAN TEKNIK INFORMATIKA
FAKULTAS TEKNOLOGI INDUSTRI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JATIM
SURABAYA

2013

LEMBAR PENGESAHAN

PENILAIAN KINERJA TRAINER MENGGUNAKAN METODE AHP
DENGAN PENDEKATAN RATING SCALES SEBAGAI DASAR PEMBERIAN
INSENTIF DI SEVENTHSOFT KOMPUTINDO

Disusun Oleh :

RIZKY ROUDLOTUL JANNAH
NPM. 0934015020

Telah disetujui untuk mengikuti Ujian Negara Lisan
Gelombang II Tahun Akademik 2012 – 2013

Pembimbing Utama,

Pembimbing Pendamping,

Dr. Ir. Ni Ketut Sari, MT
NIP : 1965 07311 99203 20001

Wahyu S. J. S., S.Kom, M.Kom
NIP : 386081002951

Mengetahui,
Ketua Jurusan Teknik Informatika
Fakultas Teknologi Industri
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur

Dr. Ir. Ni Ketut Sari, MT
NIP : 1965 07311 99203 20001

SKRIPSI

SISTEM PENDUKUNG KEPUTUSAN PEMILIHAN KAMERA CCTV BERDASARKAN KONDISI DAN LOKASI DENGAN MENGGUNAKAN METODE SAW

Disusun Oleh :

RIZKY ROUDLOTUL JANNAH
NPM. 0934015020

Telah dipertahankan di hadapan penguji dan diterima oleh Tim Penguji Skripsi

Jurusan Teknik Informatika Fakultas Teknologi Industri

Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur

Pada tanggal

Pembimbing :

1.

Dr. Ir. Ni Ketut Sari, MT
NIP : 1965 07311 99203 20001

Tim Penguji :

1.

Achmad Junaidi, S.Kom
NIP : 378110401991

2.

2.

Wahyu S. J.S., S.Kom, M.Kom
NIP : 386081002951

Intan Yuniar P.,S.Kom, M.Sc
NIP : 380060401981

3.

Ir.R.Purnomo Edi S., MP.
NIP : 19640714 198803 1 001

Mengetahui,

Dekan Fakultas Teknologi Industri

Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur

Ir.Sutiyono,MT
NIP. 030 191 025



KETERANGAN REVISI :

Mahasiswa di bawa ini :

Nama : RIZKY ROUDLOTUL JANNAH

NPM : 0934015020

Program Studi : TEKNIK INFORMATIKA

Telah mengerjakan revisi/tidak ada revisi pra rencana (design)/skripsi ujian lisan Gelombang II Tahun Akademik 2012-2013 dengan judul :

"PENILAIAN KINERJA TRAINER MENGGUNAKAN METODE AHP DENGAN PENDEKATAN RATING SCALES SEBAGAI DASAR PEMBERIAN INSENTIF DI SEVENTHSOFT KOMPUTINDO"

Oleh karenanya mahasiswa tersebut diatas dinyatakan bebas revisi skripsi ujian lisan dan diizinkan untuk membukukan laporan SKRIPSI dengan judul tersebut.

Surabaya,

Dosen Penguji yang memerintahkan Revisi:

1) Achmad Junaidi, S.Kom ()
NIP : 378110401991

2) Intan Yuniar P.,S.Kom, M.Sc ()
NIP : 380060401981

3) Ir.R.Purnomo Edi S., MP. ()
NIP : 19640714 198803 1 001

Mengetahui,

Pembimbing Utama,

Pembimbing Pembantu,

Dr. Ir. Ni Ketut Sari, MT
NIP : 1965 07311 99203 20001

Wahyu S. J. S., S.Kom, M.Kom
NIP : 386081002951

**PENILAIAN KINERJA TRAINER MENGGUNAKAN METODE AHP
DENGAN PENDEKATAN RATING SCALES SEBAGAI DASAR
PEMBERIAN INSENTIF DI SEVENTHSOFT KOMPUTINDO**

Penyusun : Rizky Roudlotul Jannah
Pembimbing I : Dr. Ir. Ni Ketut Sari, MT
Pembimbing II : Wahyu S. J. Saputra, S.Kom, M.Kom

ABSTRAK

Seventhsoft Komputindo melakukan penilaian prestasi kinerja trainer serta memberikan reward berupa bonus atau insentif sesuai dengan prestasi yang diraihnya sebagai motivasi untuk mempertahankan prestasi kinerjanya. Namun penilaian kinerja trainer serta pemberian insentif saat ini tidak lagi dilakukan dengan tepat sasaran. Penyebabnya adalah tidak adanya kriteria penilaian kinerja yang jelas yang menjadi poin-poin penting dalam penilaian kinerja itu. Selama ini penilaian kinerja hanya didasarkan atas prestasi training yg dilakukan dan bukan berdasarkan hasil kerja yang diberikan trainer.

Untuk memecahkan permasalahan diatas maka dibuat sistem informasi penilaian kinerja trainer menggunakan metode AHP dengan pendekatan rating scales. Untuk menentukan alur proses penilaian, maka dibuat blok diagram. Proses penentuan kriteria, subkriteria dan soal dilakukan oleh manager, yang kemudian akan diproses dengan menggunakan metode AHP. Selanjutnya, soal yang berbentuk kuisioner akan diberikan kepada trainer untuk diisi oleh customer. Dari hasil kuisioner, akan dilakukan proses perhitungan dengan metode rating scales. Dari proses perhitungan AHP akan digabungkan dengan perhitungan rata-rata dari kuisioner dan dikalikan dengan nilai standar insentif.

Dari sistem informasi penilaian kinerja trainer ini menghasilkan besar masing-masing bobot tiap kriteria atau faktor penilaian kinerja karyawan untuk atribut kemampuan teknis sebesar 0.83 dan kemampuan manajerial sebesar 0.17. Dari program ini dapat menghasilkan laporan nilai insentif masing-masing trainer berdasarkan kuesioner yang diberikan oleh customer. Laporan ini dapat mempermudah pihak manajemen dalam memberikan insentif kepada trainer.

Kata kunci : software accounting, AHP, rating scales, trainer, spk.

KATA PENGANTAR

Dengan memanjat puja dan puji syukur kehadirat Allah SWT, akhirnya kami dapat menyelesaikan tugas akhir yang berjudul “PENILAIAN KINERJA TRAINER MENGGUNAKAN METODE AHP DENGAN PENDEKATAN RATING SCALES SEBAGAI DASAR PEMBERIAN INSENTIF DI SEVENTH_SOFT KOMPUTINDO”.

Tugas akhir dengan beban 4 SKS ini disusun dan diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan program Strata Satu (S1) pada jurusan Teknik Informatika, Fakultas Teknologi Industri, Universitas Pembangunan Nasional ”Veteran” Jawa Timur Surabaya.

Dengan terselesaiannya tugas akhir ini, kami sampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Kedua Orang Tua, Saudara dan seluruh anggota keluarga kami yang telah memberikan dukungan kepada kami baik secara moril, spiritual maupun material.
2. Bapak Fatra Chandra, selaku Pimpinan Seventhsoft Komputindo yang telah memberikan ijin kepada kami untuk mengadakan penelitian pada perusahaan beliau.
3. Ir.Sutiyono, MT, selaku Dekan Fakultas Teknologi Industri.
4. Dr.Ir.Ni Ketut Sari, MT, selaku Ketua Jurusan Teknik Informatika.
5. Bpk. Frinda, selaku Koordinator Tugas Akhir Jurusan Teknik Informatika.

6. Bu Ketut, selaku dosen pembimbing 1 dan Pak Wahyu selaku dosen pembimbing 2 dalam tugas akhir ini.
7. Seluruh staff dan karyawan Seventhsoft Komputindo yang telah membantu dalam mengerjakan penelitian ini.
8. Serta seluruh teman-teman Jurusan Teknik Informatika A sore angkatan 2009 yang telah membantu dan memberikan dukungan kepada kami baik secara moril, spiritual maupun material.

Kami menyadari bahwa laporan tugas akhir ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu kami sangat mengharapkan saran dan kritik dari para pembaca agar dalam penulisan laporan ini selanjutnya akan dapat kami selesaikan dengan baik.

Besar harapan kami agar Laporan tugas akhir ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dan dunia pendidikan pada umumnya.

Surabaya,.....

Penyusun

DAFTAR ISI

| | Halaman |
|--|---------|
| ABSTRAK | i |
| KATA PENGANTAR | ii |
| DAFTAR ISI | iv |
| DAFTAR GAMBAR | vi |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah | 3 |
| 1.3 Batasan Masalah | 4 |
| 1.4 Tujuan | 4 |
| 1.5 Manfaat..... | 4 |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA | 6 |
| 2.1 Penelitian Terdahulu | 6 |
| 2.2 Landasan Teori | 9 |
| 2.2.1 Penilaian Kinerja..... | 9 |
| 2.2.2 AHP (Analytical Hierarchy Process) | 15 |
| 2.2.3 Rating Scales | 22 |
| 2.2.4 UML (Unified Modeling Language)..... | 23 |
| 2.2.5 Visual Basic 2005 | 25 |
| 2.2.6 Mysql..... | 25 |
| 2.2.7 Data yang akan digunakan..... | 28 |
| BAB III METODOLOGI PENELITIAN..... | 31 |
| 3.1 Rancangan Uji Coba dan Evaluasi..... | 31 |
| 3.1.1 Blok Diagram..... | 31 |

| | |
|---|-----------|
| 3.1.2 Use Case Diagram..... | 32 |
| 3.1.3 Class Diagram..... | 32 |
| 3.1.4 Sequence Diagram | 34 |
| 3.1.5 Activity Diagram | 37 |
| 3.1.6 CDM (Conceptual Data Modeling) | 40 |
| 3.1.7 PDM (Physical Data Modeling) | 42 |
| 3.2 Perhitungan Insentif | 43 |
| 3.3 Jadwal Kegiatan Penelitian (bentuk bar chart) | 56 |
| BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN | 57 |
| 4.1 Implementasi | 57 |
| 4.1.1 Teknologi..... | 57 |
| 4.1.2 Hardware | 57 |
| 4.1.3 Software..... | 58 |
| 4.1.4 File-file yang dihasilkan..... | 58 |
| 4.2 Hasil Uji Coba dan Evaluasi..... | 61 |
| 4.2.1 Uji coba perhitungan Insentif | 62 |
| 4.2.2 Uji coba pembobotan kriteria | 66 |
| 4.2.3 Uji coba pembobotan kriteria teknis | 69 |
| 4.2.4 Uji coba pembobotan kriteria manajerial | 72 |
| 4.2.5 Uji coba penilaian kuisioner | 75 |
| 4.2.6 Uji coba proses pembuatan laporan | 78 |
| BAB V KESIMPULAN DAN SARAN..... | 80 |
| 5.1 Kesimpulan..... | 80 |
| 5.2 Saran..... | 81 |
| DAFTAR PUSTAKA | 82 |

DAFTAR GAMBAR

| | Halaman |
|--|---------|
| Gambar 2.1. Struktur Hierarki AHP. (Sumber : Mayasari, 2012)..... | 22 |
| Gambar 3.1. Blok diagram proses penilaian kinerja trainer..... | 31 |
| Gambar 3.2. use case diagram..... | 32 |
| Gambar 3.3. Class diagram..... | 33 |
| Gambar 3.4. Sequence diagram login..... | 34 |
| Gambar 3.5. Sequence diagram tambah data..... | 35 |
| Gambar 3.6. Sequence diagram proses perhitungan data..... | 36 |
| Gambar 3.7. Sequence diagram hasil perhitungan..... | 36 |
| Gambar 3.8. Sequence diagram report..... | 37 |
| Gambar 3.9. Activity diagram proses login..... | 37 |
| Gambar 3.10. Activity diagram tambah data..... | 38 |
| Gambar 3.11. Activity diagram perhitungan data..... | 39 |
| Gambar 3.12. Activity diagram hasil perhitungan..... | 39 |
| Gambar 3.13. Activity diagram report..... | 40 |
| Gambar 3.14. CDM (Conceptual Data Modeling)..... | 41 |
| Gambar 3.15. PDM (Physical Data Modeling)..... | 42 |
| Gambar 3.16. Gambar Tampilan struktur hierarchy model AHP..... | 45 |
| Gambar 4.1. Tampilan awal form pembobotan kriteria..... | 66 |
| Gambar 4.2. Tampilan setelah di klik proses pada form pembobotan kriteria..... | 67 |
| Gambar 4.3. Tampilan setelah save pada form pembobotan kriteria..... | 67 |
| Gambar 4.4. Tampilan awal form perhitungan bobot teknis..... | 69 |
| Gambar 4.5. Tampilan saat klik simpan pada form perhitungan bobot teknis..... | 70 |
| Gambar 4.6. Tampilan awal form pembobotan manajerial..... | 72 |
| Gambar 4.7. Tampilan simpan pada form pembobotan kriteria manajerial..... | 73 |

| | |
|--|----|
| Gambar 4.8.Tampilan form perhitungan insentif..... | 76 |
| Gambar 4.9.Tampilan laporan hasil seleksi..... | 77 |
| Gambar 4.10.Tampilan hasil proses pembuatan laporan..... | 79 |

DAFTAR TABEL

Halaman

| | |
|--|----|
| Tabel 2.1. Format Penilaian Kinerja Kriteria Teknis | 12 |
| Tabel 2.2. Format Penilaian Kinerja Kriteria Manajerial..... | 13 |
| Tabel 2.3. Skala kuantitatif tingkat kepentingan | 17 |
| Tabel 2.4. Elemen operasi perbandingan | 18 |
| Tabel 2.5. Elemen matriks konsistensi..... | 21 |
| Tabel 2.6. Data trainer | 28 |
| Tabel 2.7. Data kota | 28 |
| Tabel 2.8. Tabel customer | 29 |
| Tabel 2.9. Data soal..... | 30 |
| Tabel 3.1. Perhitungan Prioritas Kriteria..... | 46 |
| Tabel 3.2. Matriks Nilai Kinerja | 47 |
| Tabel 3.3. Hasil Penilaian Responden..... | 48 |
| Tabel 3.4. Matriks Perbandingan Berpasangan | 48 |
| Tabel 3.5. Matriks Nilai Kriteria..... | 59 |
| Tabel 3.6. Matriks Penjumlahan Tiap Baris | 50 |
| Tabel 3.7. Ratio Konsistensi | 51 |
| Tabel 3.8. Hasil Penilaian Responden..... | 52 |
| Tabel 3.9. Matriks Perbandingan Berpasangan | 53 |
| Tabel 3.10. Matriks Nilai Kriteria..... | 53 |
| Tabel 3.11. Matriks Penjumlahan Tiap Baris | 54 |
| Tabel 3.12. Ratio Konsistensi Prioritas | 54 |
| Tabel 3.13. Jadwal kegiatan..... | 56 |
| Tabel 4.1. Nilai Bobot Prioritas Subkriteria | 62 |
| Tabel 4.2. Hasil penilaian kuisioner..... | 63 |

| | |
|--|----|
| Tabel 4.3. Soal | 64 |
| Tabel 4.4. Rata-rata Penilaian Kusioner per Subkriteria..... | 65 |
| Tabel 4.5. Hasil penilaian kinerja | 65 |

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Dengan semakin berkembangnya ilmu pengetahuan dan teknologi maka semakin berkembang pula perusahaan-perusahaan yang bergerak di bidang software house guna memenuhi kebutuhan pasar yang semakin meningkat. Seventhsoft Komputindo merupakan perusahaan jasa yang bergerak dalam penjualan software accounting. Dalam perusahaan jasa yang paling terpenting adalah bagaimana after sales-nya dimana dari segi trainning program hingga support program secara berkala.

Sebuah perusahaan jasa pasti membutuhkan sebuah tenaga trainner, dengan adanya sebuah tenaga trainner perusahaan pasti memberikan insentif sebagai tambahan penghasilan dari seorang trainner. Insentif yang merata kepada semua trainner menimbulkan kecemburuan sosial, karena nilai yang diberikan sama semua, sehingga tidak bisa mengetahui mana trainner yang benar-benar berkontribusi dengan baik dan mana trainner yang bekerja dengan kemauannya sendiri. Masalah lain yang timbul yaitu sistem manual dengan menghitung berapa hari trainning dikali nilai insentif menyebabkan proses perhitungan insentif menjadi lama. Dari sini timbul masalah bagaimana sebuah sistem dapat menghitung komisi trainner secara cepat serta perusahaan juga bisa memberikan insentif kepada trainner secara adil dan sesuai dengan kinerja trainner. Ada beberapa model yang dapat digunakan untuk membangun sebuah Sistem Pendukung Keputusan (SPK) salah satunya adalah Analytical Hierarchy Process (AHP).

Dalam penelitian Amborowati (2008) melakukan penelitian dengan metode AHP pada Sistem Pendukung Keputusan Pemilihan Perumahan Menggunakan Expert Choice untuk memilih perumahan berdasarkan kriteria-kriteria yang telah ditentukan. Selain itu, di dalam metode AHP perbandingan masing-masing kriteria dapat diperoleh dari perhitungan aktual maupun perhitungan relatif dari derajat kesukaan, kepentingan maupun perasaan. Dalam penelitian Ratih,dkk (2010) melakukan penelitian dengan menggunakan metode AHP dalam penerimaan karyawan pada PT. Basir Besi Indonesia yang dapat membantu sistem dalam meproses aktivitas data dalam penyesuaian dengan sistem seleksi yang ada serta memperoleh informasi mengenai proses penerimaan karyawan secara cepat, tepat dan akurat sehingga tidak terjadi pemborosan waktu, biaya dan tenaga kerja untuk mendapatkan karyawan yang dibutuhkan. Dalam penelitian Sri Eniyati, dkk (2010) menggunakan metode AHP pada perancangan sistem pendukung keputusan penilaian prestasi dosen berdasarkan penelitian dan pengabdian masyarakat menyebutkan untuk menilai prestasi dosen berdasarkan penelitian dan pengabdian masyarakat dengan kriteria yaitu penelitian, pemakalah, penulis jurnal dan pengabdian pada masyarakat.

Berdasarkan hal-hal ini, maka dibuat sebuah sistem yang berguna untuk memberikan solusi bagaimana mengukur kinerja trainner sesuai dengan kriteria-kriteria yang ada, serta memberikan insentif berdasarkan bobot yang diperoleh dari hasil perhitungan kriteria tersebut. Sistem ini akan dibuat dengan memberikan questioner kepada customer untuk memberikan penilaian terhadap hasil pengajaran yang diberikan oleh trainner. Dari questioner tersebut akan dibuat sebuah sistem penilaian dan pembobotan guna memberikan nilai insentif terhadap

trainner tersebut. Dalam penelitian Sutikno (2010) menggunakan metode AHP untuk pemilihan siswa dalam mengikuti olimpiade sains di sekolah menengah atas, menyebutkan dengan metode AHP diharapkan dapat membantu pengambil keputusan dalam mendapatkan informasi untuk menentukan siswa yang tepat dalam mengikuti olimpiade sains baik pada tingkat kabupaten, propinsi maupun nasional. Dalam penelitian Dian (2010), menggunakan metode AHP dalam sistem pendukung keputusan mutasi, enumerasi dan promosi pegawai menyebutkan langkah-langkah dalam metode AHP meliputi penyusunan hirarki dari permasalahan yang dihadapi. Persoalan yang akan diselesaikan, diuraikan menjadi unsur-unsurnya, yaitu kriteria dan alternatif, kemudian disusun menjadi struktur hirarki.

Harapan dari sistem yang dibuat ini adalah agar perusahaan dapat menghitung insentif trainner dengan cepat tanpa harus menghitung secara manual, serta agar trainner mendapatkan hasil insentif sesuai dengan kinerja yang dia lakukan, dan tidak ada kecemburuan sosial antara satu trainner dengan trainner yang lainnya karena insentif yang didapatkan disama ratakan.

1.2 Rumusan Masalah

Dari latar belakang yang sudah diuraikan sebelumnya didapatkan rumusan masalah sebagai berikut :

- a. Bagaimana metode AHP dapat digunakan dalam menentukan penilaian kinerja trainner untuk menentukan nilai insentif yang didapat ?
- b. Bagaimana dalam metode AHP ini ditentukan kriteria-kriteria penilaian yang objectif terhadap trainner ?

- c. Membuat sistem informasi yang dapat mempermudah pencatatan dari hasil penilaian dan memberikan nilai insentif kepada trainner dengan menggunakan VB.net dengan database mysql.

1.3 Batasan Masalah

Dari rumusan masalah yang sudah di uraikan sebelumnya, untuk membatasi penelitian maka penulis membatasi masalah-masalah sebagai berikut.

- a. Metode yang digunakan dalam penilaian kinerja ini yaitu dengan metode AHP(Analytical Hierarchy Process) dengan pendekatan rating scales yang digunakan untuk menentukan nilai kriteria dari penilaian customer.
- b. Penilaian dari kriteria-kriteria berdasarkan kuesioner yang diberikan kepada customer. Kriteria dan subkriteria yang digunakan ditentukan oleh pimpinan perusahaan dalam hal ini kriteria teknis dan kriteria manajerial.
- c. Sistem informasi yang dibuat dengan program menggunakan vb.net dan database mysql yang akan menghasilkan laporan hasil penilaian.

1.4 Tujuan

Untuk membangun suatu sistem penilaian kinerja trainer menggunakan metode AHP dengan pendekatan rating scales sebagai dasar pemberian insentif di Seventhsoft Komputindo.

1.5 Manfaat

Dengan sistem ini diharapkan dapat memberikan manfaat sebagai berikut.

- a. Memberikan program yang dapat digunakan oleh staff accounting dalam perhitungan komisi trainner berdasarkan kriteria yang sudah ditentukan

- b. Memberikan program yang dapat digunakan secara berkala untuk perhitungan intensif trainner
- c. Memperoleh format penilaian kinerja sebagai dasar pemberian insentif dengan tepat sasaran.